

# CONTROLLING-KONZEPTION FÜR EINE LEISTUNGSFÄHIGE UNTERNEHMENSSTEUERUNG

4. März 2020 | Dortmund, Radisson Blu Hotel

**CONTROLLING  
COMPETENCE**



**Führen Sie mit den richtigen Informationen?**

**Controlling-Konzeption:** Welche **Steuerungsgrößen** benötigt ein Unternehmen für das Erfolgs-, Vertriebs-, Finanz- und Ressourcencontrolling?

**IT-Umsetzung:** Wie können **Reporting** und **Planung** in einem Controlling-Cockpit integriert werden?

# Programm

Ausgabe der Seminarunterlagen ab 9:00 Uhr

## 9:30 Uhr **Eröffnung und Begrüßung**

**Prof. Dr. Dietmar Schön**

*Professor im Fachbereich Wirtschaft, FH Dortmund*

- Überblick über Aufbau und Inhalt des Seminars
- Abstimmung der Seminarziele



**Prof. Dr.  
Dietmar Schön**

## 10:00 Uhr **Controlling-Konzeption für die Unternehmensführung**

**Prof. Dr. Thomas Reichmann**

*Technische Universität Dortmund*

- Die systemgestützte Controlling-Konzeption
- Steuerungsrelevante Führungsgrößen bzw. Erfolgstreiber für die Unternehmensleitung



**Prof. Dr.  
Thomas  
Reichmann**

## 10:45 Uhr **IT-gestützte Unternehmenssteuerung im „House-of-Controlling“**

**Dipl.-Kfm Dipl.-Inform. Miguel Liebe**

*Geschäftsführer und Gesellschafter CIC GmbH*

- Überblick: Framework „House-of-Controlling“ von Prof. Reichmann
- Herleitung der unternehmensindividuellen Unternehmensteuerung
- CIC-Controlling-Cockpit® – Live-Demo
- Cockpit-Einstieg, Standardberichtswesen
- Analyseberichtswesen, Branchenbeispiele



**Dipl.-Kfm.  
Dipl.-Inform.  
Miguel Liebe**

11:30 Uhr Kaffee- und Teepause

## 11:45 Uhr **Vertriebs- und Erfolgssteuerung**

**Prof. Dr. Dietmar Schön**

*Professor im Fachbereich Wirtschaft, FH Dortmund*

- Absatz-/Umsatzplanung: Der wichtige Startplan für die Unternehmensplanung
- Mengen-/Preissteuerung durch Umsatz- und Konditionenanalysen
- Zukunftsausblick mit Hilfe von Auftragseingangs-/bestands- und Verkaufschancen-Analysen
- Bessere Steuerung der Vertreter und Verkäufer
- Wertsteigerung durch Kosten-, Erfolgs- und DB-Analysen



**Prof. Dr.  
Dietmar Schön**

## **IT-Umsetzung: Vertriebscockpit**

# Programm

12:30 Uhr **Personalführung und -analysen**

**Andreas Nikodem, M.Sc.**

*Senior Consultant, CIC GmbH*

- Effektiver Mitarbeiterereinsatz durch Produktivitäts- und Zeitanalysen
- Unter- und Überdeckung der Personalkapazität frühzeitig erkennen
- Strukturprobleme im Personalbestand aufdecken und gegensteuern
- Personalkosten analysieren und gestalten
- Personalsteuerung mit den wichtigsten Personalkennzahlen

**IT-Umsetzung: Personalcockpit**



**Andreas  
Nikodem, M.Sc.**

13:15 Uhr Business Lunch

14:15 Uhr **Liquiditätssteuerung und -analyse**

**Prof. Dr. Frank Kusterer**

*Professor für Controlling im Fachbereich Wirtschaft,  
University of Applied Science Europe*

- Cash-Flow Rechnung als Basis der Liquiditätssteuerung
- Innenfinanzierung im Fokus der operativen Liquiditätsanalyse
- Working-Capital Analyse für das Management von Vorräten und Forderungen

**IT-Umsetzung: Integrierte  
Forderungsanalyse**



**Prof. Dr.  
Frank Kusterer**

15:00 Uhr Kaffee- und Teepause

15:30 Uhr **Einkaufscontrolling**

**Prof. Dr. Dietmar Schön**

*Professor im Fachbereich Wirtschaft, FH Dortmund*

- Savingpotenziale erkennen mit Volumen- und Konditionenanalysen im Einkauf
- Planung und Analyse der Lieferantenperformance
- Effektive Steuerung der Einkäufer und Warengruppenmanager
- Bestände und Lieferungen im Griff mit transparenten Lager- und Lieferanalysen
- Kennzahlensteuerung im Einkauf

**IT-Umsetzung: Einkaufscockpit**



**Prof. Dr.  
Dietmar Schön**

16:30 Uhr **Zusammenfassung der Seminarinhalte**

17:00 Uhr Ende der Veranstaltung

## Zielgruppe

Zielgruppe des Seminars sind Geschäftsführer sowie Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Planung, Management und Controlling, sowie IT-gestütztes Management und Controlling.

## Zielsetzung

Der zunehmende Wettbewerb und die stärkeren internationalen Verflechtungen der Unternehmen stellen hohe Anforderungen an ein **stringentes Umsatz-, Kosten, Erfolgs- und Finanz-Controlling**: Analysen, Berichte und Kennzahlen zur internen und externen Kontrolle sind ebenso erforderlich wie die Integration der **strategischen** und **operativen Planung**. Es werden **Controlling-Konzeptionen** gezeigt, mit denen die Aufgaben der Planung und des Reportings heute dynamisch im BI-gestützten Controlling umgesetzt werden. Hierbei stehen neben dem Führungs-Cockpit der Unternehmensleitung ausgewählte Funktionalbereiche im Vordergrund: **Vertriebs-, Personal-, Finanz- und Einkaufs-Controlling**.

## Anmeldecoupon

Seminar: „Controlling-Konzeption für eine leistungsfähige Unternehmenssteuerung“

---

Name, Vorname

---

Firma

Position

---

Straße

---

PLZ/Ort

---

Telefon

E-Mail

---

Datum

Unterschrift

Mitglied Gesellschaft für Controlling e.V. (GfC)  Ja

**Alles zum Thema Controlling,  
Seminare, Beratung und  
Konzeption finden Sie unter:**

**CIC GmbH**  
Emil-Figge-Str. 88  
44227 Dortmund

Telefon 0231/75897-0  
E-Mail [info@cic-do.de](mailto:info@cic-do.de)  
**[www.cic-online.de](http://www.cic-online.de)**

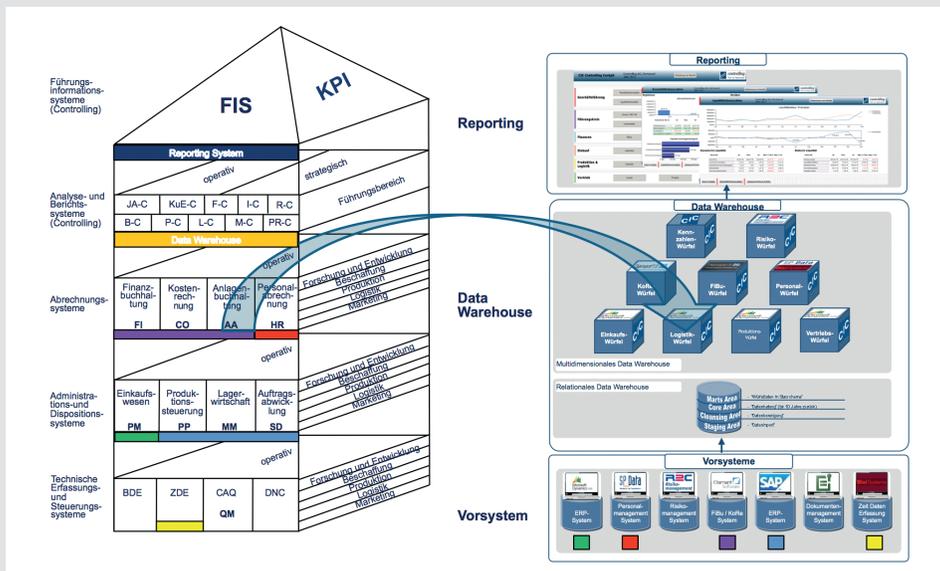
## Ihr Partner für Controlling und IT-Solutions

- CIC begleitet Kunden von der betriebswirtschaftlichen Konzeption bis zur IT-Umsetzung eines Controllingsystems
- CIC realisiert die IT-Umsetzung zeitgemäßer Controlling-Konzepte
- CIC bietet Ihnen eine Vielzahl an Möglichkeiten, sich im Bereich Controlling weiterzuentwickeln und Ihr Wissen stets aktuell zu halten



## Führen Sie mit den richtigen Informationen?

### CIC Controlling Cockpit®



- Einheitliche Versorgung der Führungskräfte mit wichtigen Führungsinformationen (Kennzahlen)
- Integration von Planung und Reporting für alle relevanten Ergebnisobjekte
- Sparten- und Niederlassungsreportings zur Steuerung der Geschäftsbereiche
- Anbindung der Vorsysteme von großen Softwarehäusern (Diamant®, Connex, Microsoft, SAP, Schleppen und Cubeware etc.)
- Viele Branchenlösungen (Industrie, Handel, Dienstleistungen, Gesundheitsbetriebe)

# Anmeldung

## Melden Sie sich online an:

[www.cic-online.de/seminare](http://www.cic-online.de/seminare)

## Veranstaltungsort

Radisson Blu Hotel  
An der Buschmühle 1  
44139 Dortmund  
Telefon 02 31 / 108 60  
E-Mail [info.dortmund@radissonblu.com](mailto:info.dortmund@radissonblu.com)

## Zimmerreservierung

Ein Zimmerkontingent steht für die Teilnehmer der Veranstaltung **zum Vorzugspreis** im o.g. Hotel zur Verfügung. Bitte buchen Sie direkt: Stichwort „CIC Controlling“.

## Seminargebühr

### • 4. März 2020

**Radisson Blu Hotel Dortmund:  
„Controlling-Konzeption für eine  
leistungsfähige Unternehmens-  
steuerung“**

**EUR 525,- zzgl. gesetzl. MwSt.**

### • 25. März 2020

**Parkhotel Wittekindshof  
Dortmund:  
„Bei unsicheren Absatzmärkten  
Unternehmen steuern. Rezessionen  
und konjunkturelle Brüche.“**

**EUR 525,- zzgl. gesetzl. MwSt.**

Bei einer Anmeldung bis zum 3. Februar 2020  
gewähren wir **10% Frühbucherrabatt**.

GfC-Mitglieder erhalten zusätzlich einen Rabatt  
von 10 Prozent. Die Teilnahmegebühr für **jeden  
weiteren Teilnehmer** eines Unternehmens  
beträgt **EUR 325,- zzgl. MwSt.**

## In der Teilnahmegebühr sind enthalten

- Teilnahme an der Veranstaltung
- Seminarunterlagen
- Business Lunch
- Die **9. Auflage** des Buches  
**„Controlling mit Kennzahlen“**  
(Vahlen Verlag, München 2017)

## Zertifikat über die erfolgreiche Teilnahme

## Anmeldung

CIC GmbH  
Prof. Dr. Reichmann  
Emil-Figge-Straße 88  
44227 Dortmund

## Ansprechpartnerin

Frau Mandy Zlotos  
Telefon 02 31/ 7 58 97-0  
Telefax 02 31/ 7 58 97-33  
E-Mail [zlotos@cic-do.de](mailto:zlotos@cic-do.de)  
Webseite [www.cic-online.de](http://www.cic-online.de)

## Veranstalter

Das CIC-Seminar wird von der CIC GmbH,  
Prof. Dr. Thomas Reichmann im Auftrag der  
GfC e.V. durchgeführt. Der Veranstalter behält  
sich vor, die Veranstaltung wegen Ausfall eines  
oder mehrerer Referenten bis eine Woche vor  
dem geplanten Termin abzusagen.

## Rücktritt

Eine Absage bis zu zwei Wochen vor Seminar-  
beginn ist kostenfrei. Danach wird, wenn kein  
Ersatzteilnehmer gestellt wird, die gesamte  
Gebühr einbehalten und der Teilnehmer erhält  
die Arbeitsunterlagen dieser Veranstaltung  
zugesandt.



Weitere Seminare finden Sie auf unserer Webseite:  
[www.cic-online.de/seminare](http://www.cic-online.de/seminare)